

Tittel			
Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller			
Versjon	Dokumentnummer	Dokumenttype	Godkjent dato
3	2026-3760	Øvrig	14.09.2026
Dokumenteier	Verifisert av	Godkjent av	
Børre Rikardsen	Lasse Moe-Fredriksen	Nina Ramberg	
Dokumentet er ukontrollert dersom skrevet ut eller nedlastet			

BESKRIVELSE AV NUKLEÆR BASISORGANISASJON ETTER VO KJELLER

Innholdsfortegnelse

Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller	1
Innholdsfortegnelse	1
1 Innledning	4
2 Hensikten med nukleær basisorganisasjon.....	4
3 Regulatoriske forventninger til en nukleær basisorganisasjon.....	4
4 NNDs nukleære basisområder – grunnlaget for å bygge nukleær basisorganisasjon.	5
4.1 Utvikling av NNDs nukleære basisorganisasjon	6
5 Nukleære basisfunksjoner – bindeleddet mellom basisområder og organisasjon	7
6 Stillinger og roller i nukleær basisorganisasjon.....	8
7 Forholdet mellom nukleær basisorganisasjon og NNDs grunnstruktur	9
7.1 Tverrgående roller i den nukleære basisorganisasjonen	10
8 Eierskap ansvar og forvaltning av nukleær basisorganisasjon	11
8.1 Nukleær basisorganisasjon og dens forhold til NNDs systemarkitektur.....	11
9 Vedlegg	11
9.1 Nukleære basisfunksjoner	11
9.1.1 Oversikt over nukleære basisfunksjoner.....	12
9.1.2 Kategori A – Nukleær sikkerhet	13

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.1.2.1	A1 Vedlikehold	13
9.1.2.2	A2 Design Authority (sikkerhetskritisk funksjon)	13
9.1.2.3	A3 Sikkerhetsrapporter	13
9.1.2.4	A4 Kritikalitetssikkerhet	14
9.1.2.5	A5 Strålevern	14
9.1.2.6	A6 Beredskap.....	15
9.1.2.7	A7 Karakterisering	15
9.1.2.8	A8 Aldringsoppfølging.....	16
9.1.2.9	A9 Brenselshåndtering	16
9.1.3	Kategori B – Forebyggende sikkerhet (Security)	17
9.1.3.1	B1 Fysisk sikring.....	17
9.1.3.2	B2 Elektroniske sikringssystemer (ESS).....	17
9.1.3.3	B3 Personellsikkerhet.....	18
9.1.3.4	B4 Informasjonssikkerhet (Beskyttelse av sensitiv informasjon)	18
9.1.3.5	B5 Digital sikkerhet.....	19
9.1.4	Kategori C – Safeguards	19
9.1.4.1	C1 Materialregnskap	19
9.1.4.2	C2 Materialkontroll.....	19
9.1.4.3	C3 Safeguards-verifikasjon og rapportering.....	20
9.1.5	Kategori D – Radiologisk miljøvern	20
9.1.5.1	D1 Utslippskontroll	20
9.1.5.2	D2 Miljøovervåkning	21
9.1.5.3	D3 Miljøriskovurderinger	21
9.1.6	Kategori E – Kvalitet	21
9.1.6.1	E1 Kvalitetsledelse	21
9.1.6.2	E2 Revisjon og kvalitetssikring.....	22
9.1.6.3	E3 Avviks- og forbedringsstyring	22
9.1.7	Kategori F – Tverrgående støttefunksjoner	23
9.1.7.1	F1 Kompetansestyring.....	23
9.1.7.2	F2 Intelligent Kunde (også sikkerhetskritisk funksjon)	23
9.1.7.3	F3 Leverandørstyring.....	23
9.1.7.4	F4 Dokument- og informasjonsstyring	24
9.1.7.5	F5 Endringsstyring.....	24
9.2	Organisasjonskart	25
9.2.1	Kart over NNDs grunnstruktur og nukleære basisorganisasjon	26
9.2.2	Sektor Strategi og Forbedring (STF)	27
9.2.3	Sektor Virksomhetsstyring (VIRK).....	28
9.2.4	Sektor Sikkerhet, Kvalitet og Miljø (SKM).....	29
9.2.5	Sektor Portefølje og Digitalisering	29
9.2.6	Sektor Teknisk (TEK).....	30
9.2.7	Sektor NUK Halden (NUKH)	31

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.2.8	Sektor NUK Kjeller (NUKK)	32
9.2.9	Sektor Avfallshåndtering	33
10	Referanser	34
11	Endringslogg	34

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

1 Innledning

NND's nukleære basisorganisasjon inneholder de rollene og stillingene i NNDs organisasjon som inngår i oppgavene drifte og sikre (safety, security og safeguards) nukleære anlegg og aktiviteter under normal drift og ved rimelig forventede hendelser, samt ha nødvendig ressurser og kompetanse for å være i samsvar med alle tilhørende nukleære krav.

Dette dokumentet beskriver den nukleære basisorganisasjonen etter at alle deler av den nukleære virksomheten i IFE er overført til NND, det vil si anleggene med personell i Halden og på Kjeller samt kombinert lager og deponi for radioaktivt avfall(KLDRA).

2 Hensikten med nukleær basisorganisasjon

Beskrivelsen av nukleær basisorganisasjon er ment å være et aktivt styrings- og beslutningsverktøy i det daglige arbeidet på alle nivåer i NND, og bør benyttes som et praktisk verktøy for å styre organisasjon, ressurser, kompetanse og endringer slik at sikkerheten i NND kan opprettholdes på et tilfredsstillende nivå. Konkret kan dette omfatte blant annet følgende:

- Grunnlag for å vurdere om organisasjonen har tilfredsstillende bemanning med hensyn til både volum og kompetanse for å ivareta sikkerheten
- Sikre nødvendig etterfølgerplanlegging, for å håndtere både tilfeldig midlertidig og planlagt fravær og avgang.
- Legge grunnlag for opplæring og kompetansehevende tiltak
- Beslutningsstøtte og støtte til endringshåndtering, spesielt organisasjonsendringer og kategorisering av disse
- Identifisere organisatoriske sårbarheter, som eksempelvis situasjoner hvor stillinger eller roller i nukleær basisorganisasjon er «one man deep», kompetansegap og -mangler, avhengigheter til kontraktører, konsulenter og innleide
- Identifisere behov for stedfortredere og behov for å rekruttere nye medarbeidere
- Søke fritak fra annen tjeneste i totalforsvaret
- Prioritering av arbeidsoppgaver
- Identifisere arbeidsbelastning i organisasjonen
- Demonstrere at NND vil være en kompetent konsesjonsinnehaver
- Demonstrere at NND vil være en kompetent innehaver av nødvendige tillatelser

3 Regulatoriske forventninger til en nukleær basisorganisasjon

Den nukleære basisorganisasjonen er utviklet i samsvar med identifiserte krav til NNDs virksomhet og konsesjon knyttet til å eie og drifte nukleære anlegg, herunder:

- Atomenergiloven
- Lov om strålevern og bruk av stråling av 12.05.2000 (strålevernloven)
- Lov om vern mot forurensninger og om avfall av 23.03.1981 (forurensningsloven)

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

- Lov om nasjonal sikkerhet av 01.06.2018 (sikkerhetsloven).
- Forskrifter vedtatt med hjemmel i atomenergiloven er hensyntatt. Disse omfatter:
 - Forskrift om fysisk beskyttelse av nukleært materiale og nukleære anlegg
 - Forskrift om unntak for små mengder atomsubstans og visse typer atomsubstans fra bestemmelsene i lov om atomsikkerhet
 - Forskrift om besittelse, omsetning og transport av nukleært materiale og flerbruksvarer
 - Forskrift om erstatning ved atomulykker
 - Forskrift om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid i virksomheter (Internkontrollforskriften)
- Generelle konsesjonsvilkår

Norge har gjennom internasjonale konvensjoner og bilaterale avtaler forpliktet seg til sikker drift av sine nukleære anlegg. Nasjonale myndigheter har implementert kravene til forvaltning av sikkerheten gjennom lover og forskrifter. IAEA sikkerhetsstandarder brukes normativt i sikkerhetsarbeidet ved NND. NND legger IAEOs prinsipper for god sikkerhet til grunn for sikkerhetsarbeidet.

NND's nukleære basisorganisasjon er utviklet ved hjelp av beste praksis og veiledning, inkludert muntlig og skriftlig veiledning fra DSA og Studsvik Nuclear AB i Sverige, samt skriftlig veiledningsmateriale fra Office for Nuclear Regulation i UK og IAEA.

4 NNDs nukleære basisområder – grunnlaget for å bygge nukleær basisorganisasjon.

For å kunne avgjøre hvilken del av NNDs grunnstruktur som skal inngå i den nukleære basisorganisasjonen har vi definert fem nukleære basisområder. De nukleære basisområdene beskriver hvilke regulatoriske og sikkerhetsmessige områder NND skal ivareta for å tilfredsstille de generelle konsesjonsvilkårene for å eie og drifte atomanleggene. Basisområdene vil definere behovet og omfanget av den organisasjonen (nukleær basisorganisasjon) som er nødvendig for å ivareta disse på en tilfredsstillende måte. De nukleære basisområdene og beskrivelsene av disse er beskrevet i tabell 1.

Område	Beskrivelse
Nukleær sikkerhet (inkludert Strålevern)	Aktiviteter knyttet til levering av og tilsyn med atomsikkerhet, inkludert å sikre beskyttelse mot skadelige effekter av ioniserende stråling. Dette inkluderer driftsaktiviteter som kan påvirke atomsikkerhet.

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

Forebyggende sikkerhet (Security)	Aktiviteter i forhold til leveranse av, og tilsyn med, sikring. Dette kan gjelde beskyttelse av NNDs personell, anleggenes fysiske sikkerhet og sensitiv kjernefysisk informasjon.
Radiologisk miljøvern	Aktiviteter knyttet til virksomhet, og tilsyn, i forhold å sikre ytre miljø mot virkningene av NNDs radiologiske aktiviteter.
Sikkerhets-kontroll (Safeguards)	Aktiviteter knyttet til kontroll med og regnskapsføring av type, mengde og plassering av nukleært materiale slik at Norges forpliktelse etter ikkespredningsavtalen ivaretas.
Kvalitet	Aktiviteter knyttet til kvalitetsledelse og kvalitetssikring av NNDs anskaffede varer og tjenester og NNDs egne aktiviteter, i den grad de støtter levering av atomsikkerhet (inkludert strålevern), sikring og radiologisk miljøvern.

Tabell 1 Nukleære basisområder

4.1 Utvikling av NNDs nukleære basisorganisasjon

NNDs nukleære basisorganisasjon i dette dokumentet beskriver de organisatoriske kapasitetskravene for aktiviteter relatert til nukleære basisområder i den fasen NND er fra konsesjonsovertagelse for de nukleære anleggene på Kjeller og gjennom noen år etter virksomhetsoverdragelse. Alle stillinger og roller som kreves for å ivareta sikker drift og trygg tilstand av eksisterende nukleære anlegg, og nukleær infrastruktur samt arbeid iht. overgangsplaner for å komme i samsvar med gjeldende konsesjoner, tillatelser, tilleggskrav og pålegg er inkludert.

Nukleær basisorganisasjon skal benyttes som et verktøy i kompetansekartlegging, ansettelse og etterfølgerplanlegging og den skal vurderes ved større endringer i kjerneprosessene til NND og ved faseoverganger.

Faseoverganger vil kunne være:

- når anlegg tas ut av drift og over i dekommisjonering
- når brukt brensel er fjernet fra anlegg og evt. anleggsområder
- ved etablering av ny nukleær infrastruktur, f.eks. inspeksjons- og behandlingsanlegg, mellomlagre eller anlegg for permanent oppbevaring på nye områder.

Ved å ta denne tilnærmingen i bruk anerkjenner NND kravet om å ha en kompetent organisasjon på plass før oppstart av nye aktiviteter og endringer, samt demonstrerer en klar forståelse av hvordan organisasjonen må utvikle seg for å fortsatt være i samsvar.

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

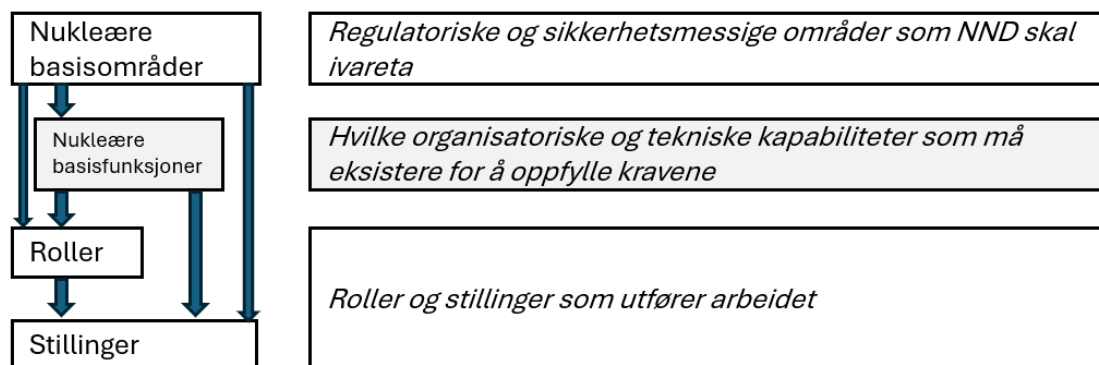
5 Nukleære basisfunksjoner – bindeleddet mellom basisområder og organisasjon

For å ivareta de nukleære basisområdene må NND opprettholde et sett av organisatoriske og tekniske kapabiliteter. Disse beskrives som nukleære basisfunksjoner.

En nukleær basisfunksjon er en organisatorisk eller teknisk kapabilitet som er nødvendig for å opprettholde ett eller flere nukleære basisområder. Funksjonene beskriver hva NND må være i stand til å utføre for å være en kompetent konsesjons- og tillatelsesinnehaver.

Nukleære basisfunksjoner utgjør bindeleddet mellom nukleære basisområder og de rollene og stillingene som utfører arbeidet. Det kan være enkelte tilfeller der stillinger og roller har en direkte relasjon til nukleære basisområder uten å være koblet til en nukleær basisfunksjon.

Sammenhengen er vist i figur 1.



Figur 1 Nivå oppbygging nukleær basisorganisasjon

Basisfunksjonene skal benyttes som styringsverktøy ved blant annet:

- organisasjonsendringer
- kompetansestyring
- etterfølgerplanlegging
- rekruttering
- vurdering av organisatoriske sårbarheter
- vurdering av bruk av innleide ressurser
- identifikasjon av kompetansegap

Funksjonene vil normalt være mer stabile over tid enn både organisasjonsstruktur, roller og stillinger. De representerer derfor et mer robust grunnlag for vurdering av om virksomheten fortsatt er i stand til å ivareta sikkerheten ved organisatoriske endringer

Kompetansekrav skal identifiseres både på funksjonsnivå, rollenivå og stillingsnivå. Dette gjør det mulig å vurdere om NND samlet sett opprettholder tilstrekkelig kompetanse og kapasitet innen hver basisfunksjon selv om enkeltpersoner slutter eller organisasjonen endres.

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

NND har valgt å fokusere på de 28 viktigste funksjonene som understøtter de 5 nukleære basisområdene. Disse er synliggjort og kategorisert i følgende tabell:

Kategori/ Basisområde	Nukleær basisfunksjon
A: Nukleær sikkerhet	A1: Vedlikehold
	A2: Design Authority (sikkerhetskritisk)
	A3: Sikkerhetsrapporter
	A4: Kritikalitetssikkerhet
	A5: Strålevern
	A6: Beredskap
	A7 Karakterisering
	A8 Aldringsoppfølging
	A9 Brenselshåndtering
B: Forebyggende sikkerhet	B1: Fysisk sikring
	B2: Elektroniske sikringssystemer (ESS)
	B3: Personellsikkerhet
	B4: Informasjonssikkerhet
	B5: Digital sikkerhet
C: Safeguards	C1: Materialregnskap
	C2: Materialkontroll
	C3: Verifikasjon og rapportering
D: Radiologisk miljøvern	D1: Utslippskontroll
	D2: Miljøovervåking
	D3: Miljøriskovurderinger
E: Kvalitet	E1: Kvalitetsledelse
	E2: Revisjon og kvalitetssikring
	E3: Avviks- og forbedringsstyring
F: Tverrgående funksjoner	F1: Kompetansestyring
	F2: Intelligent Kunde (sikkerhetskritisk)
	F3: Leverandørstyring
	F4: Dokument- og informasjonsstyring
	F5: Endringsstyring

Tabell 2: Oversikt over nukleære basisfunksjoner

En mer detaljert beskrivelse av den enkelte funksjon fremgår av vedlegg 9.1

6 Stillinger og roller i nukleær basisorganisasjon

Stillinger og roller i nukleær basisorganisasjon skal sikre at basisfunksjonene faktisk kan utføres. Nukleær basisorganisasjon bygges derfor opp ved å identifisere hvilke stillinger og roller som er nødvendige for å etablere, opprettholde, kontrollere eller videreutvikle én eller flere nukleære basisfunksjoner. En stilling eller rolle kan være knyttet til flere funksjoner samtidig, eller direkte knyttet til et basisområde. En funksjon vil normalt utføres av flere stillinger og roller i samspill.

Stillinger og roller i Nukleær basisorganisasjon har en beskrivelse av krav, kompetanse, myndighet og ansvar for en samling med aktiviteter som understøtter nukleære basisfunksjoner og/eller

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

nukleære basisområder.

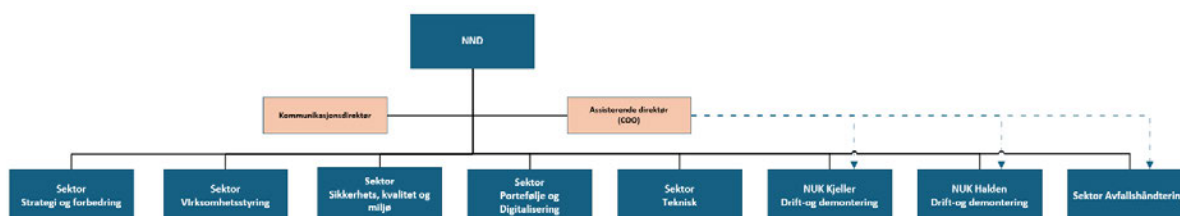
Stillingene og rollene skal normalt være besatt av fast ansatte, men NND vil i stor utstrekning måtte bruke innleide ressurser over lang tid. Dette utløser et behov for fleksibilitet i egen organisasjon samt opplæring og trening i rollen som intelligente kunder, dvs. evnen til å styre, kontrollere og verifisere bruk av eksterne ressurser.

Koblingen mellom basisfunksjoner, roller og stillinger skal dokumenteres og vedlikeholdes i NNDs ledelsessystem og tilhørende organisasjons- og kompetansedatabaser. Dette gir grunnlag for bemanningsvurderinger, kompetansestyring, etterfølgerplanlegging, identifisering av organisatoriske sårbarheter og vurdering av organisatoriske endringer

Ved å etablere sporbarhet fra nukleære basisområder via basisfunksjoner til roller og stillinger kan NND dokumentere at virksomheten har tilstrekkelig kapasitet, kompetanse og organisatorisk robusthet til å ivareta sine forpliktelser som konsesjons- og tillatelsesinnehaver.

7 Forholdet mellom nukleær basisorganisasjon og NNDs grunnstruktur

NNDs overordnede organisasjon er vist i figur 1. Det til enhver tid oppdaterte organisasjonskartet og beskrivelser av de enkelte sektorer finnes i Kjernen.



Figur 1 Overordnet organisasjonskart for NND.

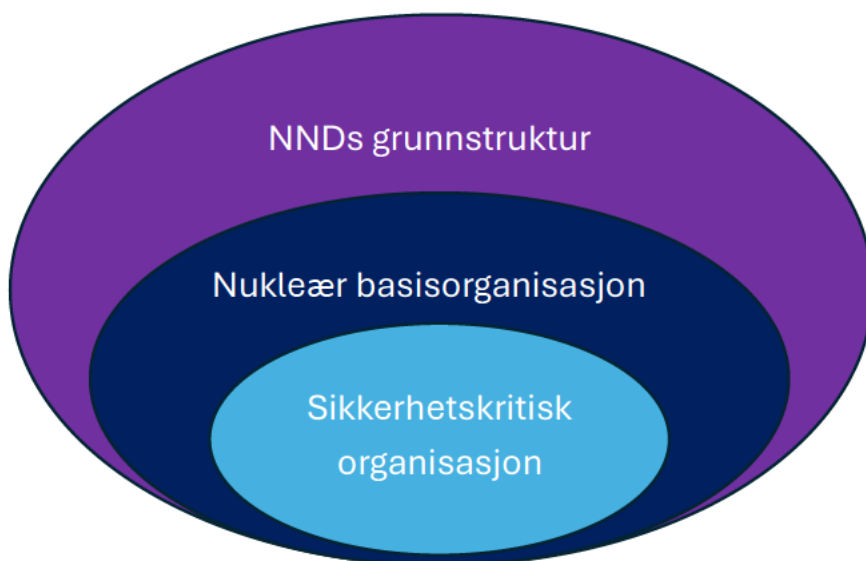
NNDs organisasjon er utformet for å levere hele bredden av aktiviteter i henhold til samfunnsoppdraget, gitt i NNDs hovedinstruks og tildelingsbrev. Disse aktivitetene er ikke begrenset til nukleære basisområder, og det er derfor ytterligere ikke-nukleære ressurser og kompetanse som kreves for å levere hele omfanget av NNDs samfunnsoppdrag. Den totale organisasjonen kalles NNDs grunnstruktur.

Nukleær basisorganisasjon er knyttet til de delene av NNDs grunnstruktur som leverer aktivitetene som dekkes av nukleære basisområder. Derfor er NNDs nukleære basisorganisasjon en undergruppe av NNDs grunnstruktur; som illustrert i figur 2.

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026



Figur 2 Nukleær basisorganisasjon i NNDs grunnstruktur

Som en del av nukleær basisorganisasjon har NND en sikkerhetskritisk organisasjon som er summen av de sikkerhetskritiske funksjonene som er gitt en myndighet til å rådggi, ta beslutninger eller utføre aktivitet innenfor gitt ansvarsområde, og de sikkerhetskritiske rollene som er nødvendig for å kravstille, kontrollere og rapportere sikkerheten i de nukleære anleggene. Sikkerhetskritiske roller merket med en stjerne på organisasjonskart i Vedlegg 8.2 og er beskrevet i detalj i egen beskrivelse i Kjernen.

7.1 Tverrgående roller i den nukleære basisorganisasjonen

Mens hver sektor/enhet har stillinger, roller og aktiviteter som dekker nukleære basisområder i egen linje, er det også roller som utføres på tvers av organisasjonen. Slike roller er i hovedsak knyttet til levering av beredskaps- og krisehåndteringsfunksjoner eller av styringsaktiviteter, for eksempel medlemskap i Risikokomite og Sikkerhetskomite.

NNDs nukleære basisorganisasjon har stillinger og roller som krever at disse inngår i enkelte komiteer. For nukleær basisorganisasjon er det følgende typer komiteer i NNDs organisasjon:

- Rådgivende komiteer (f.eks. NNDs Sikkerhetskomite og eksterne fagråd).
- Styringskomiteer (f.eks NNDs Risikokomite)

Der komiteens virksomhet omfatter nukleære basisområder og funksjoner eller sikkerhetskritiske funksjoner, vil medlemskap i en slik komité eller funksjon anses som en rolle i nukleær basisorganisasjon.

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

8 Eierskap ansvar og forvaltning av nukleær basisorganisasjon

Direktør i NND har eierskap til og er ansvarlig for NNDs nukleære basisorganisasjon. Ansvar for å beskrive og vedlikeholde nukleær basisorganisasjon er gitt til sektordirektør SKM. Arbeidet med nukleær basisorganisasjon skal koordineres med sektor VIRK, som har ansvaret for å beskrive og vedlikeholde NNDs grunnstruktur

Etablering og vedlikehold av dokumentasjon og prosesser relatert til den nukleære basisorganisasjonen gjøres i det integrerte ledelsessystemet, Kjernen. Dette sikrer sporbarhet, dokumentasjon, og at alle relevante interressenter blir hørt på en systematisk og strukturert måte.

Organisatoriske endringer som involverer nukleær basisorganisasjon skal gjøres iht prosess for endringshåndtering.

8.1 Nukleær basisorganisasjon og dens forhold til NNDs systemarkitektur

For å sikre at nøyaktig informasjon opprettholdes og den nukleære basisorganisasjonen er i stand til å fungere som et effektivt styringsverktøy, er den integrert med NND som helhet gjennom bruk av NNDs integrerte ledelsessystem 'Kjernen', tekniske støttesystemer, økonomisystem (DFØ) og kompetanseverktøy (DFØ/HR).

Konsekvent bruk av og lenking av fagsystemer til Kjernen vil sikre at informasjon holdes konsistent.

Dataene som danner grunnlaget for nukleær basisorganisasjon lagres i DFØ/HR, som vil være NNDs kompetansedatabase. Denne er lenket mot det integrerte styringssystemet som gir tilgang på organisasjonskart med navn, status fast/innleid, markering av nukleær basisorganisasjon, ansvarlinjer, roller og kortfattet rollebeskrivelse.

Utfyllende stilling og rollebeskrivelser med bl.a. kapasitet, kompetanse, kompetansevurdering, opplæring, ansvar, rapporteringslinje og myndighet ligger i DFØ/HR. Dette systemet vil gi statusen til NNDs nukleære basisorganisasjon samt andre viktige data om organisatorisk kapasitet.

9 Vedlegg

9.1 Nukleære basisfunksjoner

Nukleære basisfunksjoner beskriver de organisatoriske og tekniske kapabilitetene som NND må

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

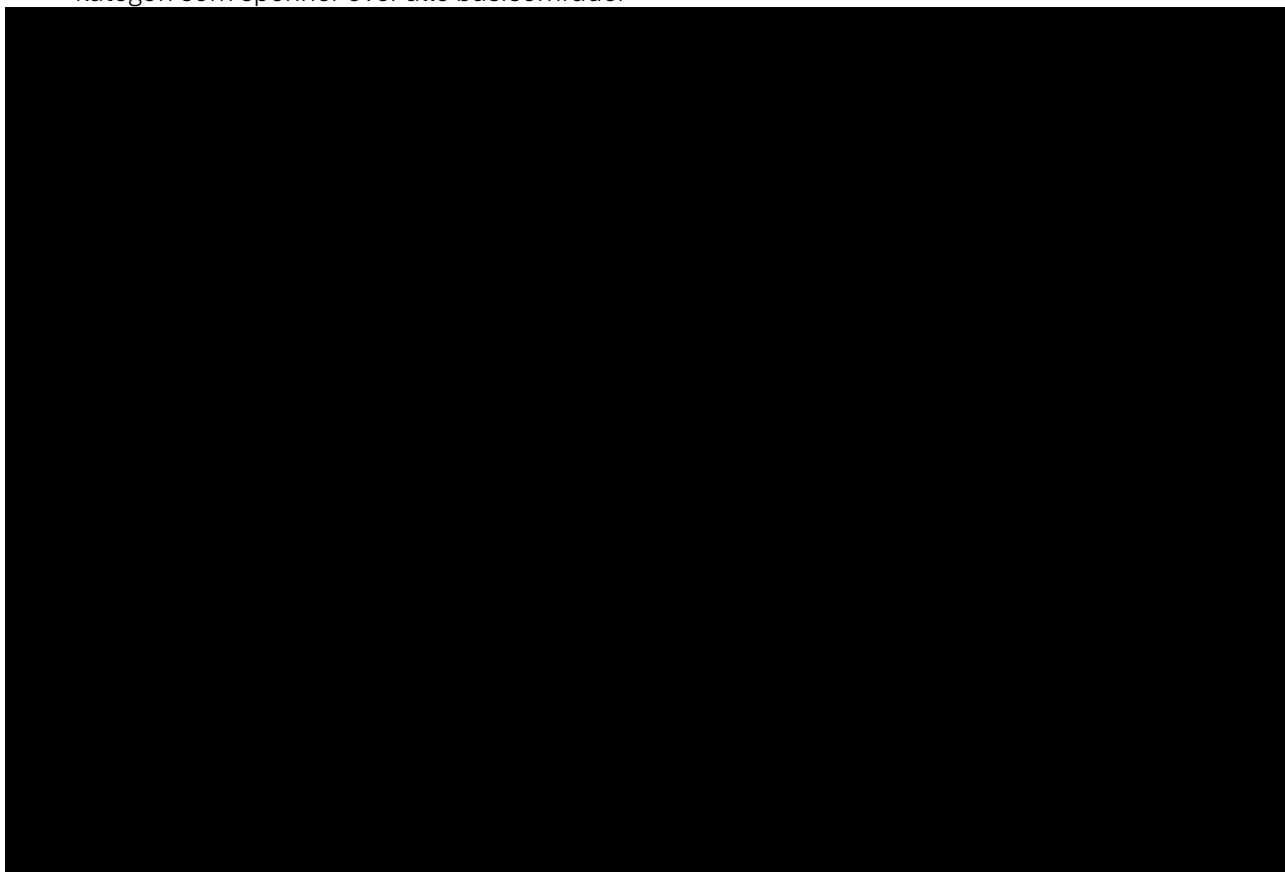
opprettholde for å ivareta de nukleære basisområdene og være en kompetent konsesjons- og tillatelsesinnehaver.

Funksjonene utgjør bindeleddet mellom nukleære basisområder og de rollene og stillingene som utfører arbeidet.

Beskrivelsene i dette vedlegget er overordnede. Detaljerte krav til organisering, prosesser, kompetanse og arbeidsmetoder fremgår av egne styrende dokumenter og prosessbeskrivelser i Kjernen.

9.1.1 Oversikt over nukleære basisfunksjoner

Basisfunksjonene er kategorisert i seks kategorier; en for hvert nukleært basisområde og en felles kategori som spenner over alle basisområder



Figur 3 Skisse over sammenhengen i nukleær basisorganisasjon

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.1.2 Kategori A – Nukleær sikkerhet

9.1.2.1 A1 Vedlikehold

Hensikt

Sikre at strukturer, systemer og komponenter med betydning for sikkerhet opprettholder nødvendig funksjon, tilgjengelighet og pålitelighet gjennom hele levetiden.

Ansvar og myndighet

Utførende og besluttende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.2.2 A2 Design Authority (sikkerhetskritisk funksjon)

Hensikt

Styre og kontrollere NNDs design og anleggsendringer.

Ansvar og myndighet

Besluttende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.2.3 A3 Sikkerhetsrapporter

Hensikt

Sikre at NND til enhver tid har oppdaterte og tilstrekkelige sikkerhetsrapporter som dokumenterer grunnlaget for sikker drift, forebyggende sikkerhet, endringer og andre sikkerhetsrelaterte aktiviteter ved anleggene.

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

Ansvar og myndighet

Rådgivende og kontrollerende funksjon. Funksjonen har ansvar for å etablere, vedlikeholde, koordinere og forvalte sikkerhetsrapporter og annen overordnet sikkerhetsdokumentasjon som kreves for å dokumentere sikkerheten ved virksomheten.

Funksjonen har ansvar for at nødvendige sikkerhetsstudier, sikkerhetsvurderinger og risikoanalyser inngår som grunnlag for sikkerhetsrapportene.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.2.4 A4 Kritikalitetssikkerhet

Hensikt

Sikre at håndtering, lagring og behandling av fissilt materiale skjer innenfor dokumenterte kritikalitetssikre rammer.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende funksjon og utøvende funksjon

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.2.5 A5 Strålevern

Hensikt

Sikre beskyttelse av arbeidstakere, befolkning og miljø mot skadelige effekter av ioniserende

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

stråling.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende og rådgivende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.2.6 A6 Beredskap

Hensikt

Sikre at NND er forberedt på å håndtere hendelser som kan påvirke nukleær sikkerhet, strålevern, sikring og miljø.

Ansvar og myndighet

Besluttende og koordinerende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.2.7 A7 Karakterisering

Hensikt

Fremskaffe og vedlikeholde nødvendig kunnskap om radiologiske, kjemiske og biologiske forhold som grunnlag for sikker drift, vedlikehold, prosjekter og regulatorisk samsvar.

Ansvar og myndighet

Utførende og rådgivende funksjon.

[Redacted text block]

Norsk nukleær dekommisjonering

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.2.8 A8 Aldringsoppfølging

Hensikt

Sikre at aldring, degradering og svekkelse av strukturer, systemer og komponenter identifiseres, vurderes og håndteres slik at anleggene opprettholder nødvendig sikkerhetsmessig funksjon og integritet gjennom hele sin levetid.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende og utøvende funksjon.

Funksjonen har ansvar for å identifisere aldringsmekanismer, følge opp utvikling av degradering og etablere nødvendige tiltak for å opprettholde sikker drift og trygg tilstand ved anleggene.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.2.9 A9 Brenselshåndtering

Hensikt

Sikre trygg, sikker og kontrollert håndtering, lagring, karakterisering og oppfølging av brukt brensel gjennom hele livsløpet frem til endelig disponering.

Ansvar og myndighet

Utførende og besluttende funksjon.

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.3 Kategori B – Forebyggende sikkerhet (Security)

9.1.3.1 B1 Fysisk sikring

Hensikt

Beskytte nukleære anlegg, materiale og infrastruktur mot tilsiktede handlinger.

Ansvar og myndighet

Besluttende, kontrollerende og utøvende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.3.2 B2 Elektroniske sikringssystemer (ESS)

Hensikt

Sikre at elektroniske sikringssystemer understøtter forebyggende sikkerhet og Safeguards ved NNDs anlegg.

Ansvar og myndighet

Utførende og besluttende funksjon.

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

[REDACTED]

[REDACTED]

9.1.3.3 B3 Personellsikkerhet

Hensikt

Sikre at personell med tilgang til nukleære verdier, anlegg og informasjon er egnet, autorisert og sikkerhetsbevisste.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende og rådgivende funksjon.

[REDACTED]

[REDACTED]

9.1.3.4 B4 Informasjonssikkerhet (Beskyttelse av sensitiv informasjon)

Hensikt

Sikre at sensitiv og skjermingsverdig informasjon beskyttes mot uautorisert tilgang, bruk eller spredning.

Ansvar og myndighet

Kravstillende, kontrollerende og rådgivende funksjon.

[REDACTED]

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

[REDACTED]
[REDACTED]

9.1.3.5 B5 Digital sikkerhet

Hensikt

Sikre beskyttelse av digitale systemer og nettverk som understøtter NNDs nukleære virksomhet.

Ansvar og myndighet

Utøvende, kontrollerende og rådgivende funksjon.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]

9.1.4 Kategori C – Safeguards

9.1.4.1 C1 Materialregnskap

Hensikt

Sikre korrekt registrering og regnskapsføring av nukleært materiale.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende og utøvende funksjon.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]

9.1.4.2 C2 Materialkontroll

Hensikt

Sikre kontroll med lokasjon, identitet og forflytning av nukleært materiale.

Ansvar og myndighet

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

Utførende og kontrollerende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.4.3 C3 Safeguards-verifikasjon og rapportering

Hensikt

Sikre etterlevelse av nasjonale og internasjonale krav til safeguards.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende og koordinerende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.5 Kategori D – Radiologisk miljøvern

9.1.5.1 D1 Utslippskontroll

Hensikt

Sikre kontroll med radioaktive utslipp til luft, vann og omgivelser.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.1.5.2 D2 Miljøovervåkning

Hensikt

Sikre kunnskap om radiologiske forhold i miljøet rundt NNDs anlegg.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.5.3 D3 Miljøriskovurderinger

Hensikt

Sikre vurdering av miljøkonsekvenser ved aktiviteter, prosjekter og endringer.

Ansvar og myndighet

Rådgivende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.6 Kategori E – Kvalitet

9.1.6.1 E1 Kvalitetsledelse

Hensikt

Sikre at NND har et styringssystem som understøtter sikker drift, regulatorisk samsvar og kontinuerlig forbedring.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende funksjon.

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

[Redacted text block]

9.1.6.2 E2 Revisjon og kvalitetssikring

Hensikt

Verifisere at aktiviteter gjennomføres i samsvar med krav, prosedyrer og regulatoriske forventninger.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende funksjon.

[Redacted text block]

9.1.6.3 E3 Avviks- og forbedringsstyring

Hensikt

Sikre systematisk håndtering av avvik, observasjoner og forbedringsforslag.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende og koordinerende funksjon.

[Redacted text block]

Norsk nukleær dekommisjonering

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.1.7 Kategori F – Tverrgående støttefunksjoner

9.1.7.1 F1 Kompetansestyring

Hensikt

Sikre at NND til enhver tid disponerer nødvendig kompetanse for å ivareta sine nukleære forpliktelser.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende og rådgivende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.7.2 F2 Intelligent Kunde (også sikkerhetskritisk funksjon)

Hensikt

Sikre at NND opprettholder nødvendig eierskap, kontroll og faglig forståelse ved bruk av eksterne leverandører.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.7.3 F3 Leverandørstyring

Hensikt

Sikre at leverandører og kontraktører oppfyller NNDs krav til sikkerhet, kvalitet og ytelse.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende funksjon.

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.7.4 F4 Dokument- og informasjonsstyring

Hensikt

Sikre at dokumentasjon og registreringer er korrekte, sporbare, tilgjengelige og beskyttet.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende og utøvende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

9.1.7.5 F5 Endringsstyring

Hensikt

Sikre at organisatoriske, tekniske og prosessmessige endringer gjennomføres kontrollert.

Ansvar og myndighet

Kontrollerende og koordinerende funksjon.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.2 Organisasjonskart

I de påfølgende kapitlene vises roller og stillinger i NND. Kartene viser både grunnstruktur, hvilke roller og stillinger som inngår i nukleær basisorganisasjon samt roller som inngår i sikkerhetskritisk organisasjon

At rollen er tildelt en enhet viser at rollen forvaltes av denne enheten. I forvaltning inngår rollebeskrivelsen og overvåking av utøvelsen av rollen hos de som får den tildelt. En rolle kan tildeles en stilling som ligger i en annen enhet enn den enheten som forvalter rollen.

I figurene benyttes oransje farge på stillingene og grå farge om roller som er en del av nukleær basisorganisasjonen. En stjerne markerer at rollen er del av sikkerhetskritisk organisasjon. De stillingene som IKKE er en del av nukleær basisorganisasjon, har turkis farge.

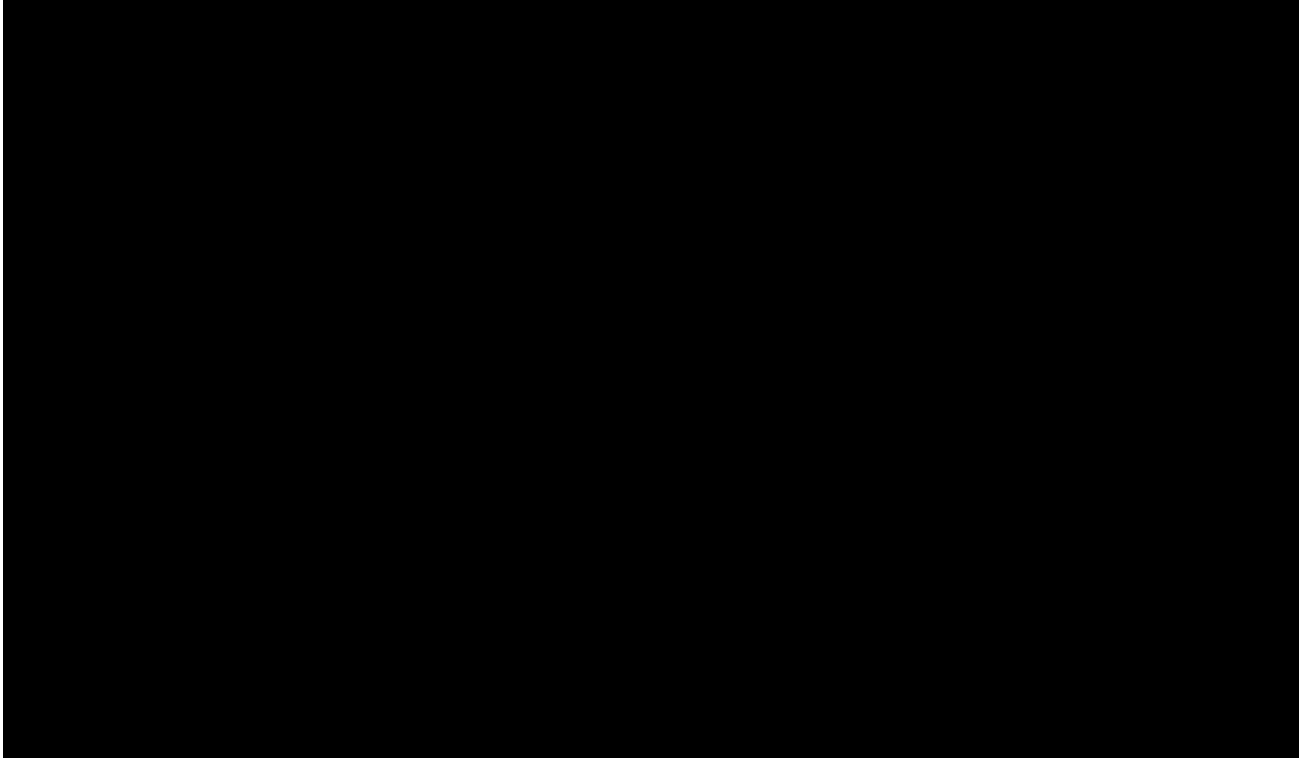
MERK: Kartene representerer den bemanningsmessige situasjonen pr 1.september og de stillingshjemlene som NND har disponibelt. Kartene representerer ikke endelig innplassering av personer etter virksomhetsoverdragelsen av den nukleære virksomheten til IFE på Kjeller, og tar heller ikke høyde for identifiserte behov som vil bli spilt inn som satsningsforslag.

Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.2.1 Kart over NNDs grunnstruktur og nukleære basisorganisasjon



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.2.2 Sektor Strategi og Forbedring (STF)

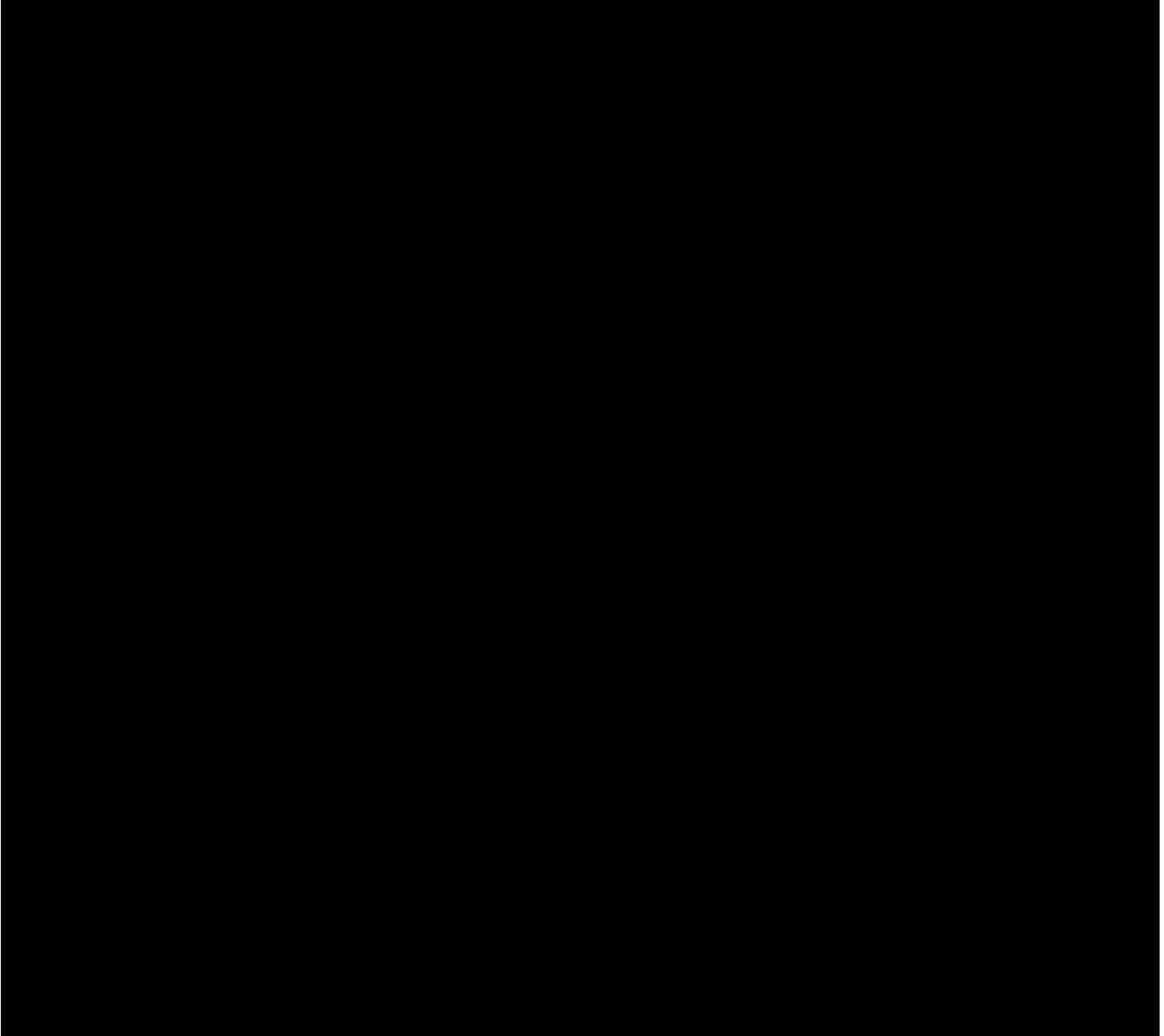


Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.2.3 Sektor Virksomhetsstyring (VIRK)

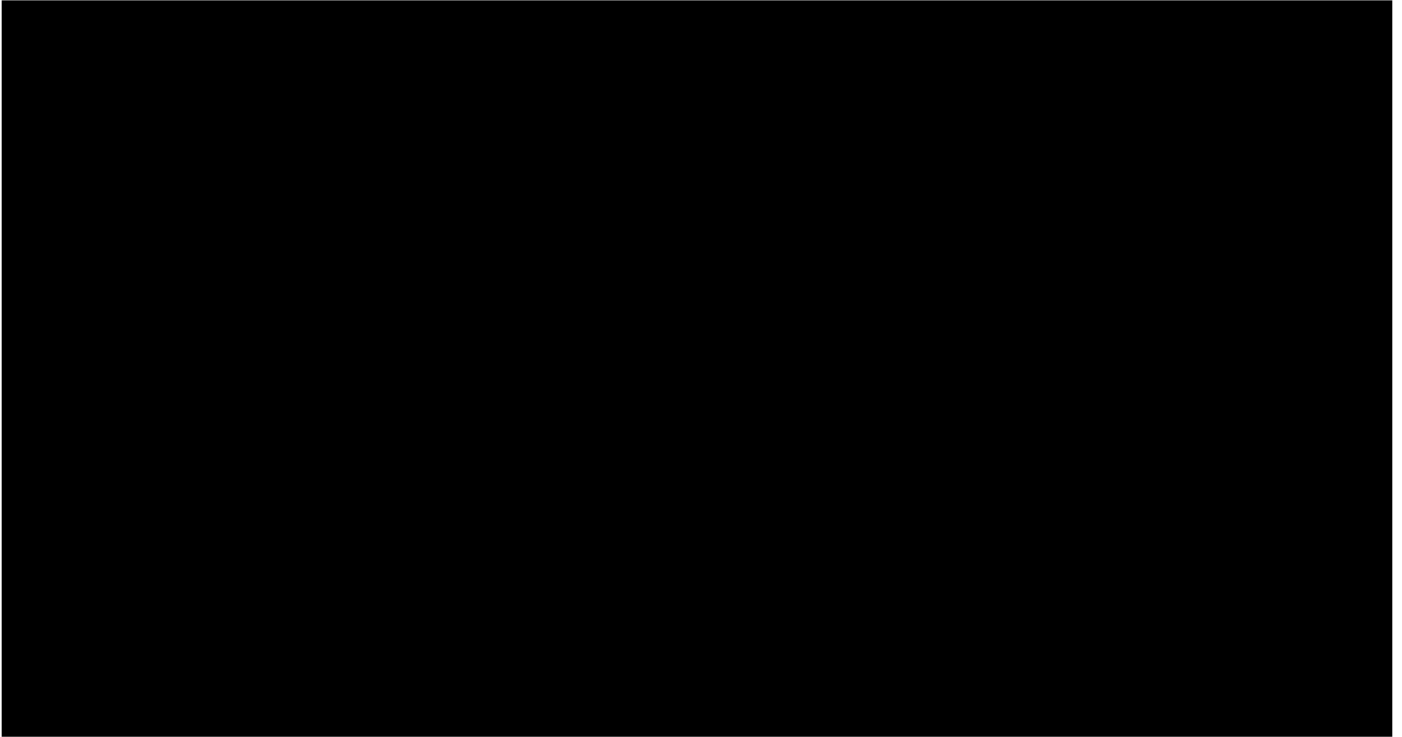


Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

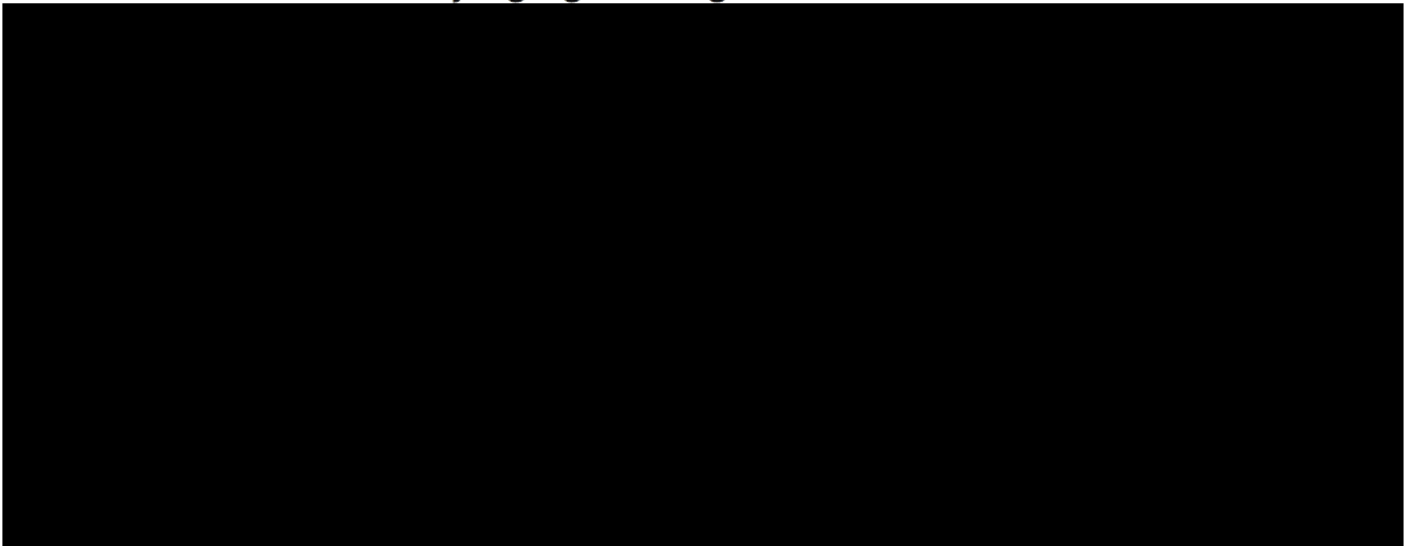
Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.2.4 Sektor Sikkerhet, Kvalitet og Miljø (SKM)



9.2.5 Sektor Portefølje og Digitalisering

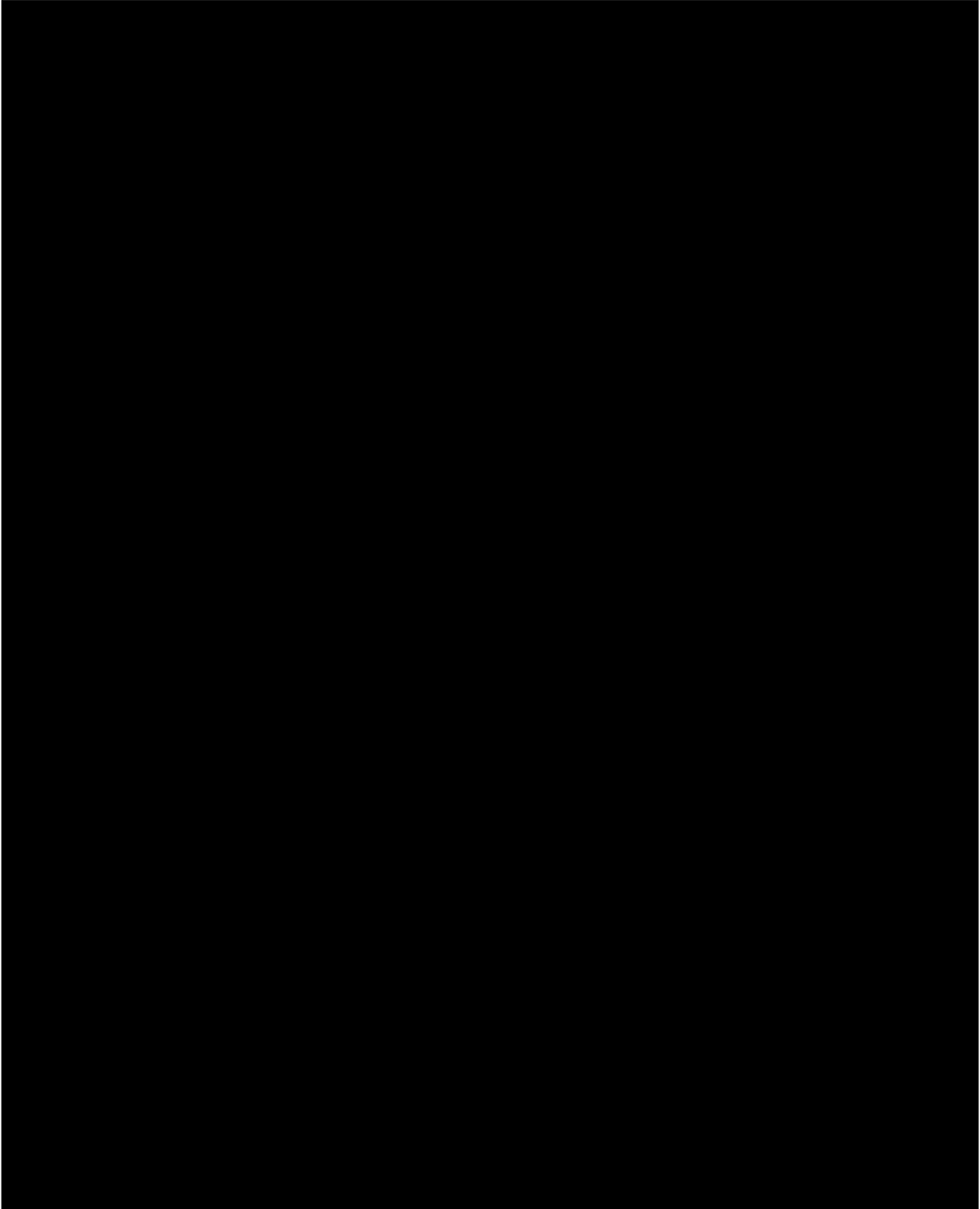


Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.2.6 Sektor Teknisk (TEK)

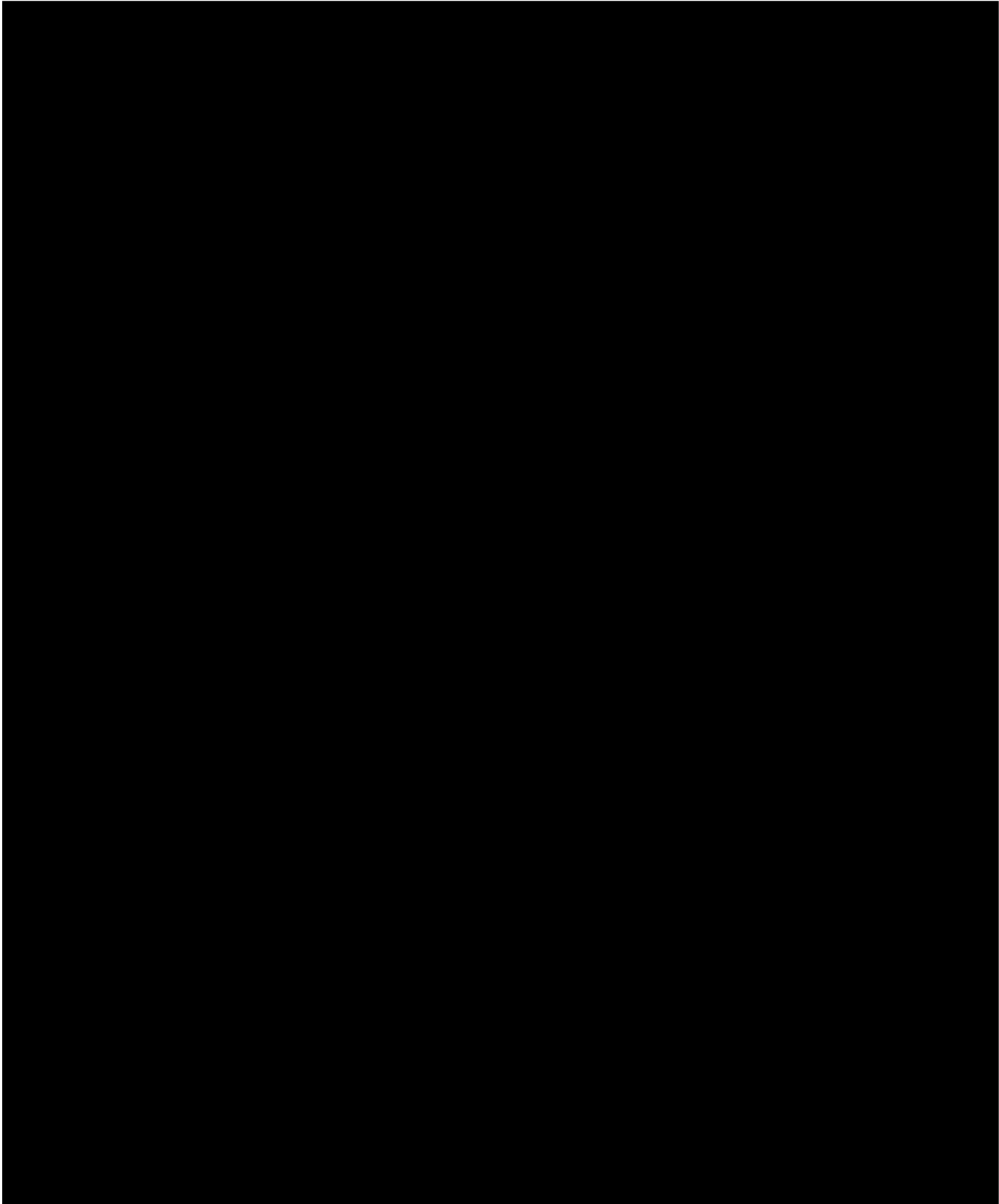


Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.2.7 Sektor NUK Halden (NUKH)

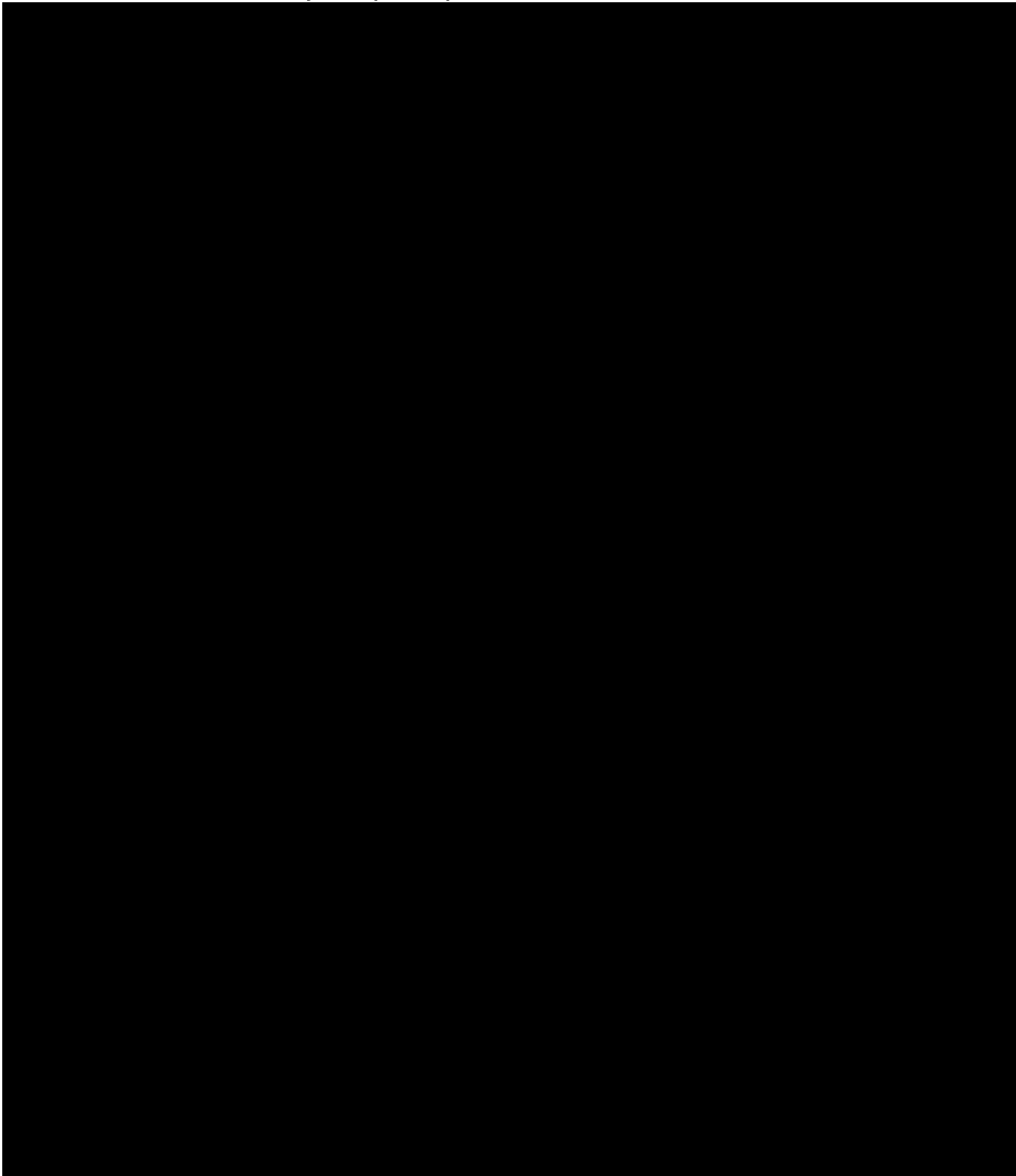


Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.2.8 Sektor NUK Kjeller (NUKK)

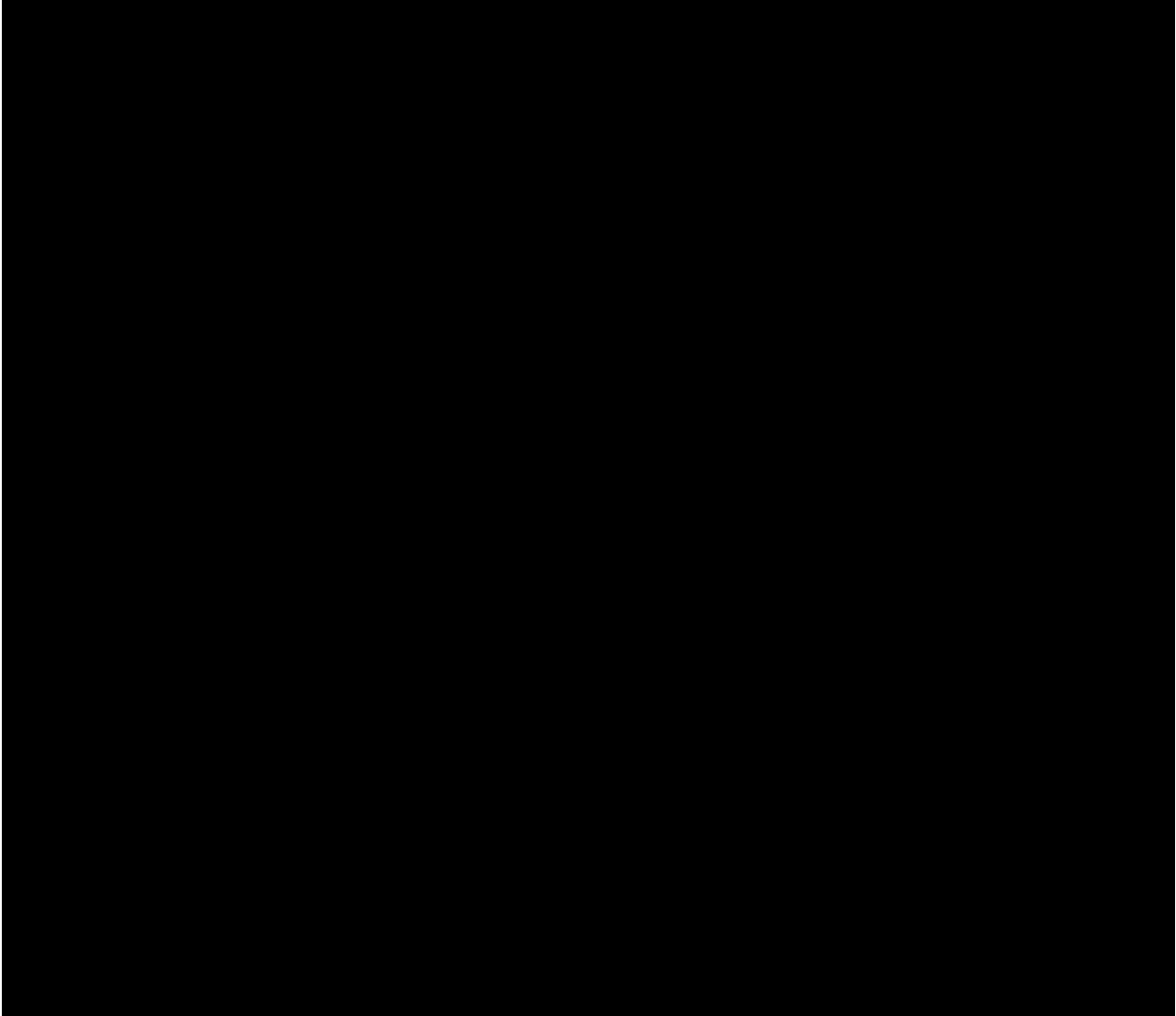


Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

9.2.9 Sektor Avfallshåndtering



Tittel: Beskrivelse av Nukleær Basisorganisasjon etter VO Kjeller

Versjon:3

Godkjent dato: 14.09.2026

10 Referanser

[1] Prosess for endringshåndtering:

<https://norskdekommisjonering.sharepoint.com/sites/SIMPLI/Manage/SitePages/Home.aspx>

11 Endringslogg

Dato	Vers. nr.	Angi endringen og årsaken. Referer til hvor i dokumentet endringen er foretatt
22.01.2024	1	Første versjon
11.03.2024	2	Endring i organisasjonskartet for å få samsvar med tegningen i prosesstegningen i Kjernen. ADM byttet til VIRK. Ellers ingen endringer i dokumentet. Ved publisering er formateringen satt til NNDs standard formatering.
11.09.2026	3	Full revisjon ifm. virksomhetsoverdragelsen av NUK Kjeller. Basert på utredninger om organisasjon, ledelsessystem og funksjoner for både NND/NUKH og IFE/NUKK. Ny NND mal er også brukt